



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

**DELIBERAZIONE N° 57 DEL 27/10/2007**

*Originale*

## VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**OGGETTO: ACEL SPA – CIAB SPA – RIO TORTO RETI SPA - RIO TORTO SERVIZI SPA – ECOSYSTEM SPA – ECOSYSTEM RETI SPA: APPROVAZIONE PROGETTO DI FUSIONE MEDIANTE COSTITUZIONE DI NUOVA SOCIETÀ (“LARIO RETI HOLDING S.P.A.”)**

L'anno **duemilasette**, addì **ventisette** del mese di **ottobre** alle ore **10.00** nella Sala delle Adunanze Consiliari, previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte dalla Legge, vennero oggi convocati a seduta i Consiglieri Comunali, in seduta straordinaria di prima convocazione.

All'appello risultano:

N.	COGNOME E NOME	P	A	N.	COGNOME E NOME	P	A
1	STRINA Dott. Paolo	SI		10	BURATTI Gaetano	SI	
2	BELLANO Pieraldo	SI		11	CAGLIO Gabriele	SI	
3	TIENGO Angelo	SI		12	LORENZET Daniele	SI	
4	BRIVIO Paolo	SI		13	MAGGI Angelo	SI	
5	CASIRAGHI Elisabetta		SI	14	MOLGORA Angelo	SI	
6	VILLAN Gian Pietro		SI	15	DIMIDRI Costantino	SI	
7	MOLGORA Tiziana	SI		16	MONTESANO Nicola	SI	
8	PIROTTA Claudia	SI		17	CHIESA Francesca	SI	
9	POZZI Alessandro	SI			Giovanna		

PRESENTI: 15

ASSENTI: 2

Assiste IL SEGRETARIO COMUNALE SUPPLENTE **DOTT. ANTONIO RUSSO** il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il Presidente dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato, posto al n. 5 dell'ordine del giorno.



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

OGGETTO: ACEL SPA – CIAB SPA – RIO TORTO RETI SPA - RIO TORTO SERVIZI SPA – ECOSYSTEM SPA – ECOSYSTEM RETI SPA: APPROVAZIONE PROGETTO DI FUSIONE MEDIANTE COSTITUZIONE DI NUOVA SOCIETÀ (“LARIO RETI HOLDING S.P.A.”)

## IL CONSIGLIO COMUNALE

Vista la proposta di pari oggetto allegata al presente atto;

Acquisiti i pareri di cui all'art. 49 - comma 1 del T.U.E.L. - D.Lgs n. 267/2000;

Sentiti i seguenti interventi:

Il SINDACO invita al tavolo del consiglio l'Assessore Provinciale Marco Molgora per relazionare in merito all'ATO.

Ass. Prov. MOLGORA MARCO: Nel 1994 è stata approvata la Legge Galli. Le regioni hanno individuato gli ambiti territoriali ottimali. La Regione Lombardia ha stabilito che gli A.T.O. corrispondono esattamente ai territori delle Province. In provincia di Lecco, tra il 2001 e il 2002 è stata approvata la procedura per l'individuazione e la struttura dell'A.T.O. Nell'assemblea dell'A.T.O. ogni sindaco ha un voto. Illustra quindi con l'ausilio di alcune slides la struttura dell'A.T.O.

Dopodiché il Sindaco invita l'Ing. Vittorio Formenti, Presidente di Ecosystem spa e Ecosystem Reti spa, a relazionare sulla fusione delle società.

L'ing. FORMENTI relaziona in merito, illustra alcune slides ed avanza le ipotesi di soluzione per l'individuazione del gestore unico dei servizi idrici.

Si dà atto che alle ore 12.20 il cons. Chiesa Francesca si allontana dall'aula (presenti: 14).

Cons. MONTESANO: propone di lasciare in capo alla provincia ed alla regione la proprietà e quindi la manutenzione delle reti.

Ass. Prov. MOLGORA MARCO: afferma che le reti rappresentano un bene indisponibile che non può essere certo alienato.

Cons. MOLGORA ANGELO: afferma che viene presentato già un progetto per l'acqua mentre invece per il gas ci sono solo delle ipotesi.

SINDACO: afferma che sono tutti d'accordo per il mantenimento dell'acqua in mano pubblica. La Legge regionale attuale mantiene la proprietà delle reti in mano pubblica ma obbliga a mettere a gara l'erogazione ed è pendente presso il Consiglio di Stato un ricorso del Governo rispetto a questa legge. Uno dei pregi della proposta LRH è la possibilità di gestire il ciclo idrico sia che lo scenario legislativo venga mantenuto (possibilità di partecipare alla gara con buone probabilità di successo) sia che il Governo vinca il ricorso verso la Regione (affidamento in house del servizio) . Qualora il Governo perdesse il ricorso presenteremmo in Consiglio la proposta per un referendum regionale per l'abrogazione dell'attuale normativa sull'acqua. Possono esserci motivi di insoddisfazione (meglio la sola società idrica, valutazione dei concambi) tuttavia motivi per votare a favore sono molti: si raggiunge l'obiettivo di legge, si tratta di una soluzione flessibile per diversi scenari legislativi e si aggregano i 2/3 dei Comuni necessari per costituire la Patrimoniale del ciclo idrico.. Infine si mette in atto una forte



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

**semplificazione strutture societarie con un notevole taglio delle poltrone nei Consigli di Amministrazione.**

Visto il T.U.E.L. – D. Lgs n. 267/2000;

Con la seguente votazione espressa in forma palese per alzata di mano:

<i>Presenti</i>	14
<i>Assenti</i>	3: Casiraghi, Villan, Chiesa
<i>Astenuti</i>	1: Montesano
<i>Votanti</i>	13
<i>Favorevoli</i>	10: Strina, Bellano, Tiengo, Brivio, Molgora Tiziana, Pirota, Pozzi, Buratti, Caglio, Lorenzet
<i>Contrari</i>	3: Maggi, Molgora Angelo, Dimidri

## DELIBERA

1. Di approvare la proposta di deliberazione citata in premessa nel testo allegato

Dopodiché, ravvisati i motivi dell'urgenza, con la seguente votazione espressa in forma palese x alzata di mano:

<i>Presenti</i>	14
<i>Assenti</i>	3: Casiraghi, Villan, Chiesa
<i>Astenuti</i>	1: Montesano
<i>Votanti</i>	13
<i>Favorevoli</i>	10: Strina, Bellano, Tiengo, Brivio, Molgora Tiziana, Pirota, Pozzi, Buratti, Caglio, Lorenzet
<i>Contrari</i>	3: Maggi, Molgora Angelo, Dimidri

## DELIBERA

1. Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 - 4° comma del T.U.E.L. - D.Lgs n. 267/2000.



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

**OGGETTO: ACEL SPA – CIAB SPA – RIO TORTO RETI SPA - RIO TORTO SERVIZI SPA – ECOSYSTEM SPA – ECOSYSTEM RETI SPA: APPROVAZIONE PROGETTO DI FUSIONE MEDIANTE COSTITUZIONE DI NUOVA SOCIETÀ (“LARIO RETI HOLDING S.P.A.”)**

## IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che questo Comune è azionista:

- di Ecosystem s.p.a. avente sede legale in Merate (LC), Via Cerri n. 51, di cui attualmente detiene n. 32.070 azioni del valore nominale di € 1,00 ciascuna;
- di Ecosystem Reti s.p.a. avente sede legale in Merate (LC), Via Cerri n. 51, di cui attualmente detiene n. 256.560 azioni del valore nominale di € 1,00 ciascuna;
- di CIAB s.p.a. avente sede legale in Casatenovo (LC), Cascina Levada n. 1, di cui attualmente detiene n. 135.178 azioni del valore nominale di € 1,00 ciascuna;

Visto il progetto di fusione mediante costituzione di nuova società (“Lario Reti Holding S.p.A.”), sottoscritto anche dagli amministratori e/o dal Presidente del Consiglio di Amministrazione delle società partecipate predette, depositato per l’iscrizione nel Registro delle Imprese di Lecco in data 28.9.2007, altresì depositato in copia, in libera visione, in data 1.10.2007 presso le sedi delle società partecipate dal Comune, unitamente:

- alla relazione degli organi amministrativi delle Società partecipanti alla fusione;
- alla relazione dell’esperto sulla congruità del rapporto di cambio delle azioni;
- ai bilanci degli ultimi tre esercizi delle società partecipanti alla fusione, con le relazioni dei soggetti cui compete l’amministrazione ed il controllo contabile delle società stesse;
- alle situazioni patrimoniali delle società partecipanti alla fusione alla data del 31 maggio 2007;

Visto in particolare lo statuto della società “Lario Reti Holding S.p.A.”, allegato al predetto progetto di fusione;

Rilevato che, in base al progetto di fusione, al Comune di Osnago saranno assegnate, in luogo delle sue attuali partecipazioni nelle società partecipanti alla fusione, sopra indicate, numero 26.344 azioni (del valore nominale di € 25,00 ciascuna) della società di nuova costituzione che risulterà dalla fusione, corrispondenti a nominali € 658.600;

Richiamate le ragioni che giustificano la fusione in progetto sotto il profilo giuridico ed economico e, quindi, dato atto, secondo la succitata relazione degli organi amministrativi delle società partecipanti alla fusione di quanto segue:

*Le società partecipanti alla fusione svolgono attività di gestione delle reti e/o di erogazione di servizi di pubblica utilità locale, nell’ambito di circoscrizioni, più o meno ampie, di Comuni del territorio della Provincia di Lecco.*

*Il progetto di fusione si inquadra nel contesto evolutivo del settore delle “local utilities” italiane che, a fronte di uno scenario maggiormente competitivo nel settore energetico e un quadro normativo sempre più cogente nel settore idrico (Leggi 26/03 e 18/06 della regione Lombardia), ha avviato un processo di consolidamento che sta portando, sia su scala regionale sia nazionale alla formazione di operatori di dimensioni maggiori, pur con un forte radicamento territoriale.*

*Il quadro locale frammentato pare quindi incoerente con le tendenze in atto ed impone un urgente intervento di definizione di un’unica struttura operativa capace di sostenere i processi emergenti di liberalizzazione e privatizzazione di taluni dei settori evidenziati, al fine di ottenere il miglioramento dei servizi predetti e presupposti tali da consentire una futura adeguata collocazione nel quadro integrato dei servizi regionali.*



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

*Le ragioni di tali processi sono imposte dalle esigenze di disporre di adeguati volumi di utenze, in modo da cogliere le opportunità derivanti da economie di scala e sinergie di costo, ponendo in essere, allo stesso tempo, avanzate forme di controllo gestionale, nonché di dare corso a investimenti in tecnologie innovative possibili solo in determinate condizioni dimensionali, nell'ottica del miglioramento della qualità dei servizi offerti.*

*Si intende inoltre rafforzare il radicamento territoriale della nuova società che opererà a livello provinciale, attraverso una serie di presidi territoriali (Bellano, Introbio, Lecco, Valmadrera/Oggioni, Calolziocorte, Casatenovo/Perego e Merate) che opereranno in una prospettiva di fornitura omogenea di servizi.*

*La società post fusione avrà una dimensione a rilevanza provinciale, ponendosi come un soggetto generatore dello sviluppo del territorio, come si evince dai dati 2006 della combined entity di seguito riportati:*

- distribuzione di circa 31 milioni di mc di acqua potabile, mediante una rete lunga 521 km;
- distribuzione di 159,9 milioni di mc di gas naturale, mediante una rete lunga 740 Km;
- vendita di 167,9 milioni di mc di gas naturale con circa 67 mila Clienti;
- fatturato di oltre 90 milioni di euro e 4 milioni di investimenti industriali;

*Sono stati stimati, a regime, circa 1 milione di euro all'anno di sinergie di costo ante imposte, quali omogeneizzazione delle principali attività operative (come gli acquisti centralizzati) e l'unificazione delle attività comuni (quali staff, servizi e coordinamenti tecnici) nonché dall'ottimizzazione dei programmi di investimento.*

*Potrà inoltre rafforzarsi l'integrazione a monte e valle nella catena del valore delle attività caratteristiche, si pensi alla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e al fabbisogno energetico degli impianti di depurazione.*

*Il progetto quindi supera le precarietà sia dimensionali sia di equilibrio economico dell'attuale struttura, che pure ha avuto le sue ragioni ed i suoi meriti nei momenti di aggregazioni tra Comuni che sono alla nostra origine.*

*In conclusione, la Fusione si propone, in via primaria, la realizzazione di una piena integrazione industriale tra le Società partecipanti, con l'obiettivo di creare valore per gli Azionisti mediante lo sfruttamento dei vantaggi derivanti dal radicamento territoriale delle società e dalla prossimità territoriale delle aree in cui le stesse operano, nel quadro di una futura collocazione in un piano integrato dei servizi a dimensione regionale.*

## **1.2 Principali scopi dell'operazione.**

*Oltre all'aspetto dimensionale, alle possibili economie di scala, alla forte valenza del rapporto tra esigenze di investimenti e volumi di turn-over che li giustificano e li rendono profittevoli, al superamento di strutture organizzative diversificate e per alcuni aspetti superate, alle coerenze di risultati operativi in linea con l'esigenza di equilibrio economico, le ragioni dell'operazione proposta consistono in primo luogo nel conseguimento di una dimensione provinciale dell'attività delle diverse società che confluiranno in Lario Reti, andando oltre i singoli distretti e razionalizzando le strutture patrimoniali degli impianti con interventi sui processi di approvvigionamento e di collocazione del prodotto su dimensioni adeguate.*

*Infatti nel settore energetico il quadro operativo attuale è il seguente.*

*La società partecipante alla fusione "ACEL S.p.A." esercita, in conformità alle previsioni statutarie in materia di oggetto sociale, anche tramite la propria controllata "ACEL SERVICE Srl" con sede in Lecco, via Fiandra numero 13, attività di distribuzione e di vendita di gas naturale e da tempo persegue, secondo gli obiettivi di piano industriale, il raggiungimento della dimensione provinciale.*

*La società "ECOSYSTEM S.P.A." è unico socio della società "ECOSYSTEM GAS S.P.A." con sede in Merate, via Fratelli Cerri numero 51, non partecipante alla fusione, la quale pure svolge attività di vendita del gas naturale nel distretto del Meratese.*

*Inoltre le società "ACEL S.p.A." ed "ECOSYSTEM S.p.A." detengono rispettivamente il 75% ed il 20% del capitale sociale della società "AGE ADDA GESTIONE ENERGIE S.p.A." con sede in Lecco, via Fiandra numero 13, che parimenti svolge attività di distribuzione del gas naturale.*

*Il progetto di fusione consentirà la naturale evoluzione del predetto Piano Industriale della società "ACEL S.p.A.", che dunque sarà fatto proprio dalla società di nuova costituzione che risulterà dalla fusione.*



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

*Detta società continuerà quindi nel proposito del progressivo raggiungimento della dimensione provinciale, anche attraverso le società "ECOSYSTEM GAS S.p.A." e "AGE ADDA GESTIONE ENERGIE S.p.A." che, a fusione avvenuta ed efficace, saranno partecipate l'una interamente, l'altra per il 95% (novantacinque per cento).*

*In tal modo le attività di gestione e distribuzione, nonché i processi di approvvigionamento e vendita del gas naturale saranno razionalizzati nell'ambito del bacino provinciale, con conseguenti economie di scala e ottimizzazione dei risultati operativi.*

*Saranno inoltre così assicurati i presupposti economici per successive ed eventuali operazioni e piani industriali coerenti con le tendenze in atto di liberalizzazione e privatizzazione del settore energetico.*

*In secondo luogo, in merito al servizio idrico integrato, dopo la fusione, è prevista la possibilità di adeguarci alla legge regionale 18/2006 in materia di ciclo integrato del patrimonio idrico, mediante la successiva creazione di due distinti soggetti su dimensione della provincia di Lecco:*

*- una società unica (cosiddetta "patrimoniale") partecipata direttamente dai Comuni nella misura legale minima di almeno 2/3 (due terzi) del numero complessivo dei Comuni costituenti l'ambito territoriale ottimale (A.ATO) della provincia di Lecco, avente per oggetto la gestione delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni del servizio idrico integrato;*

*- altra società (cosiddetta "operativa") per l'erogazione del servizio idrico integrato all'utenza, nonché al recupero per la depurazione.*

*E pertanto, in termini complessivi, il progetto è finalizzato a conseguire obiettivi ambiziosi, consentendo al territorio - sempre inteso a dimensione provinciale - di mantenere e migliorare una dotazione propria che è frutto di rilevanti sforzi effettuati in passato per assicurare alla popolazione i servizi di pubblica utilità relativi all'erogazione dell'energia e al ciclo idrico integrato.*

*La completa realizzazione degli obiettivi precisati dalla Legge Regionale seguirà alla scissione parziale della società di nuova costituzione che risulterà dalla fusione di cui trattasi, intesa alla creazione di nuovo soggetto giuridico che assumerà le vesti di società "patrimoniale" nel senso suindicato.*

*Riteniamo tale risultato in prima istanza compatibile con gli indirizzi legislativi e nello stesso tempo coerente con le tendenze in atto nel settore.*

*Successivamente sarà la sensibilità e la cura degli Amministratori a verificare tempi e possibilità di ulteriore progettualità per valorizzare il patrimonio al servizio dei cittadini*

## DELIBERA

1. Di approvare, per le motivazioni riportate in premessa (di cui alla suddetta relazione degli organi amministrativi), la fusione cui partecipano le Società Ecosystem S.p.A., Ecosystem Reti S.p.A. e CIAB S.p.A. (di cui il comune è azionista) mediante costituzione di nuova società che sarà denominata "Lario reti holding S.p.A", come risultante dal progetto di fusione che, unitamente allo statuto sociale della società risultante, si allegano alla presente quale parte integrante e sostanziale, con ciò accogliendo le ragioni espresse anche dagli amministratori delle società partecipate.
2. Di autorizzare il Sindaco o suo allegato a partecipare alle assemblee dei soci delle società partecipate per l'espressione del voto favorevole:
  - all'approvazione del progetto di fusione in parola, dando atto che è facoltà delle stesse assemblee approvare tutte le sole modifiche al progetto di fusione che non incidono sui diritti dei soci o dei terzi;
  - per il conferimento di mandato ai Presidenti dei Consigli di Amministrazione delle società partecipate Ecosystem S.p.A., Ecosystem Reti S.p.A. e CIAB S.p.A. al fine di espletare tutte le attività che potranno occorrere per addivenire alla fusione ed affinché la stessa produca i suoi effetti



# COMUNE DI OSNAGO

PROVINCIA DI LECCO

Viale Rimembranze, 3 - Tel. 039952991 - Fax 0399529926  
Codice Fiscale 00556800134

Letto, confermato e sottoscritto:

IL PRESIDENTE  
Dott. Paolo Strina

IL SEGRETARIO COMUNALE  
SUPPLENTE  
Dott. Antonio Russo

---

,

---

## ***REFERTO DI PUBBLICAZIONE No.***

Publicata all'Albo Pretorio per 15 giorni consecutivi dal :

IL SEGRETARIO GENERALE  
Macchiarelli Dott.ssa Cinzia

---

## ***ESECUTIVITA'***

La presente deliberazione è divenuta esecutiva per la decorrenza dei termini di cui all'art. 134, comma 3°, del T.U. - D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 in data

Osnago,

IL SEGRETARIO GENERALE  
Macchiarelli Dott.ssa Cinzia

---